

Cor Wijn

Hervormen in drievoud



Veel provincies en gemeenten besluiten tot bezuinigen op cultuur. Meer en meer wordt daarbij gezocht naar manieren om de culturele infrastructuur fundamenteel te hervormen. BMC werkt op verschillende plaatsen aan hervormingen. Daarbij hanteren wij drie benaderingen. Bij relatief kleine bezuinigingsopgaven maken wij een quickscan die leidt tot voorstellen voor hogere inkomsten en lagere kosten. Bij middelgrote bezuinigingen doorlopen wij een coachingstraject met de organisaties om de bedrijfsvoering te herstructureren. Bij majeure taakstellingen ontwerpen wij een intensief traject waarbij subsidiegever en –ontvanger samen worden meegenomen naar een nieuwe, soms radicaal andere situatie. Centraal daarin staat meestal een denken in termen van de functies de culturele kringloop (interesseren, leren, produceren, presenteren), in plaats van in gebouwen en organisaties.

Herstructureren en vernieuwen in Veenendaal

In 2011 zocht en vond BMC samen met de culturele organisaties van Deventer ruim 600.000 euro aan structurele bezuinigingen gecombineerd met een vernieuwingsagenda voor de sector. Nu werken we in Veenendaal aan een ombuigingstaakstelling van ruim 300.000 euro, dit in opdracht van 6 culturele organisaties waaronder het theater, de bibliotheek en het kunstencentrum. Ook nu is de opgave niet alleen bezuinigen, maar tevens nieuwe wegen inslaan. De gemeente laat de organisaties vrij om zelf de veranderingen door te voeren op voorwaarde dat de bezuiniging wordt gevonden. BMC voert deze opdracht uit op basis van waardering achteraf. Op die manier verbinden wij ons maximaal aan het beoogde resultaat.



Beoordeling voorlopig businessplan De Nieuwe Oost



Nu overheden zich heroriënteren op hun taken en culturele organisaties ondernemender moeten werken, worden de adviseurs van BMC regelmatig gevraagd als interimmanager op te treden. Cor Wijn is momenteel teamleider Cultuur en Sociale Infrastructuur bij de provincie Overijssel (parttime). In die hoedanigheid onderzocht hij onlangs het voorlopig businessplan van De Nieuwe Oost. De Nieuwe Oost is de vrucht is van een fusie tussen Generale Oost, De Wintertuin en Productiehuis Oost Nederland. Het doel van het onderzoek was De Nieuwe Oost handvatten te bieden voor het opstellen van een goed onderbouwd subsidieverzoek (komend najaar) aan de provincies Gelderland en Overijssel voor de periode 2013-2016. Door het wegvallen van de rijkssubsidie kan De Nieuwe Oost alleen voortbestaan met steun van de provinciale en lokale overheden.

Cor Wijn is als senior-consultant verbonden aan BMC, het adviesbureau voor de publieke sector. De adviesgroep cultuur van BMC adviseert overheden en culturele instellingen over strategie en organisatie.

De missie van BMC is bij te dragen aan de kwaliteit van de publieke sector door motiverend en richtinggevend management en door concrete en doordachte beleidsadviesing.

Zie verder op: <http://www.bmc.nl/cultuur> en

<http://www.corwijn.nl>